



# 2024(令和6)年度 決算概要

2025(令和7)年6月19日

新潟県厚生農業協同組合連合会

<https://www.niigata-kouseiren.jp/>

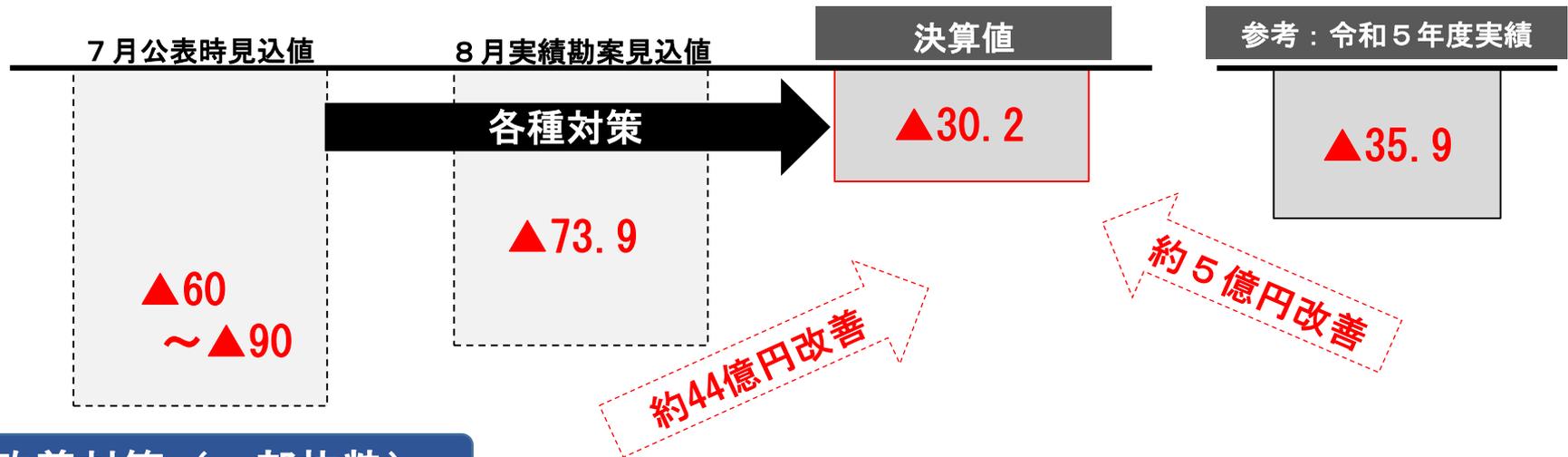
 JA新潟厚生連  
みずみずまの健康と心の支えに

# 令和6年度の概況

## 概況

当会では、令和6年度当初からの外来・入院患者数の減少等により、決算時において大幅な損失金の計上となる可能性が生じました。持続可能な事業運営及び地域医療提供を維持するため、令和6年7月に経営危機を公にし、以降、各種改善対策を実施した結果、当初より患者数や診療単価の増加、病床稼働率の維持により想定の▲73.9億円から約44億円改善し、令和6年度決算は▲30.2億円となりました。

(単位：億円)



## 改善対策（一部抜粋）

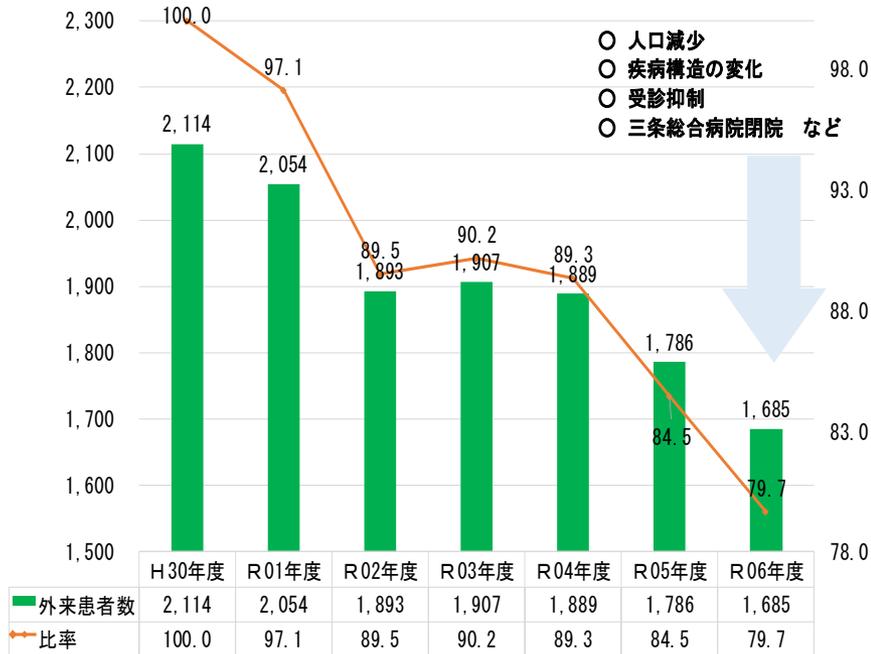
- 経営管理委員及び理事・監事報酬の減額
- 管理職手当等支出カットの実施
- 賞与削減の実施
- 収入向上対策の実施
- 病院のあり方検討
- 患者数に見合った運用

# 患者数の動向

- 全県的な人口減少に伴い、受診者は年々減少する中、コロナ禍以降、行動様式の変化により受診抑制が顕在化しています。
- また入院患者についても、コロナ禍以降、患者数が減少していますが、病床規模の適正化や機能見直しを進め、需要に合わせた対応を行っています。

## 外来延患者数の推移

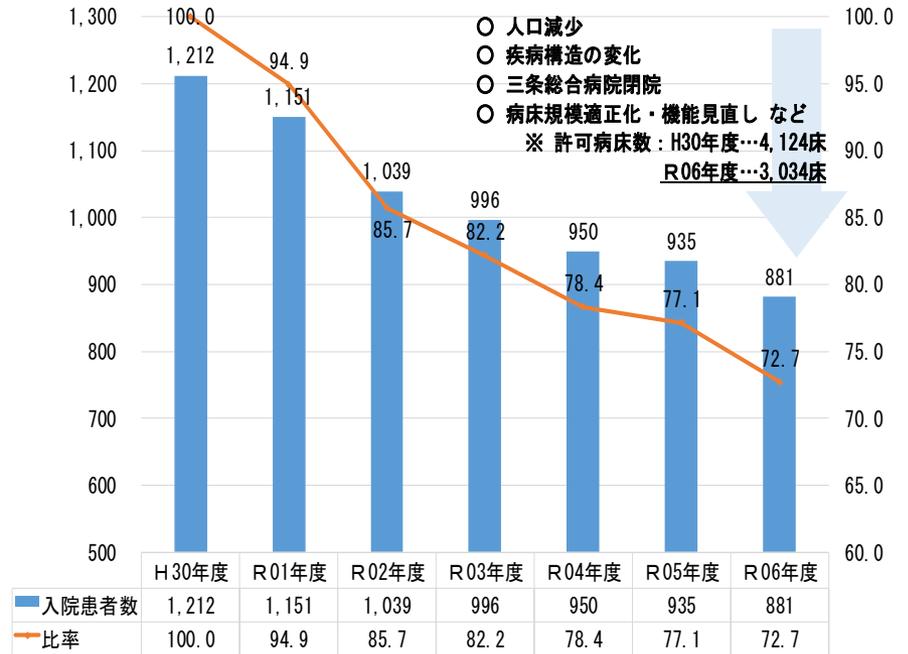
( 単位 : 千人、% )



※ H30年度を(100)とした対比。

## 入院延患者数の推移

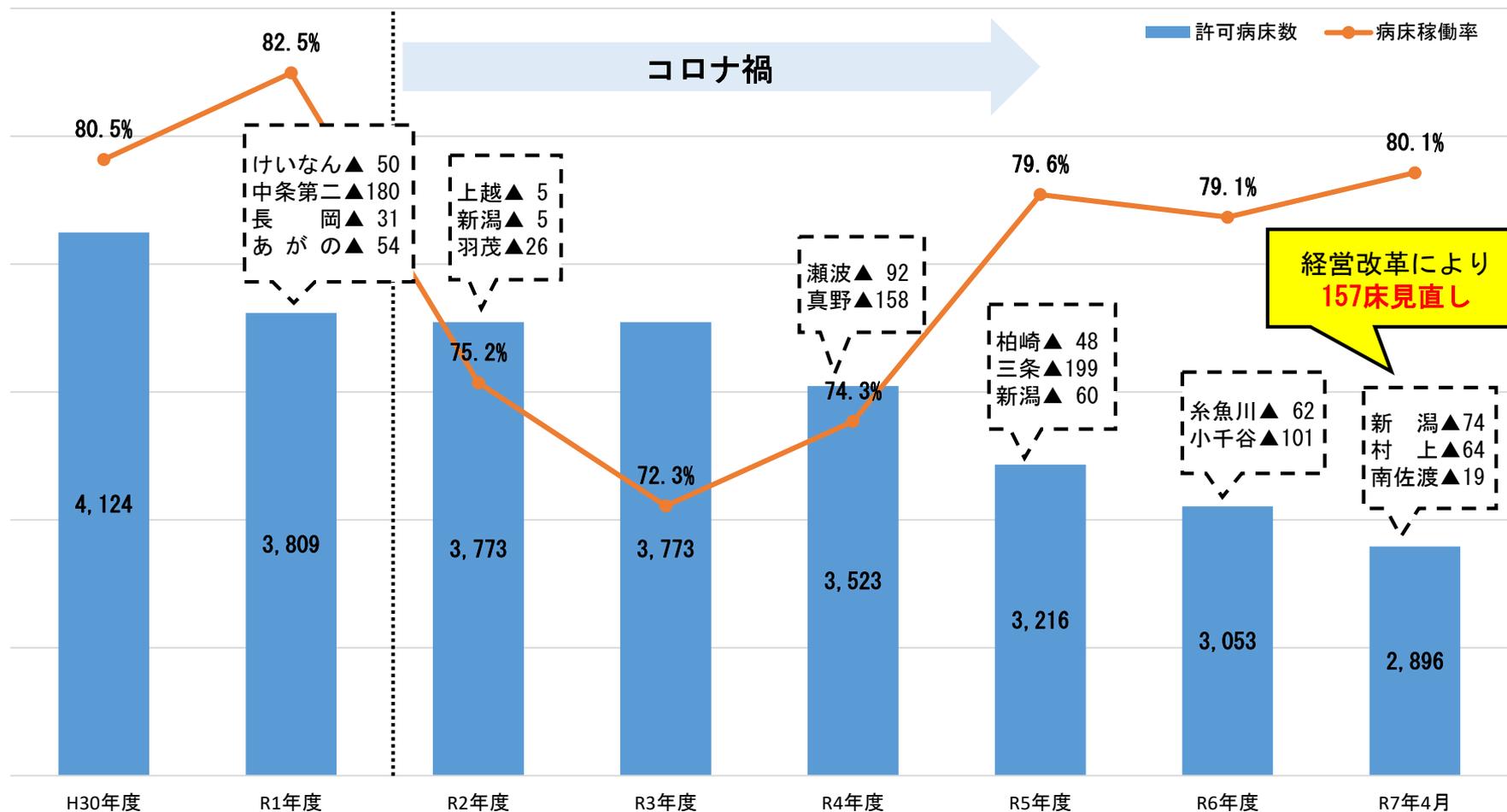
( 単位 : 千人、% )



※ H30年度を(100)とした対比。

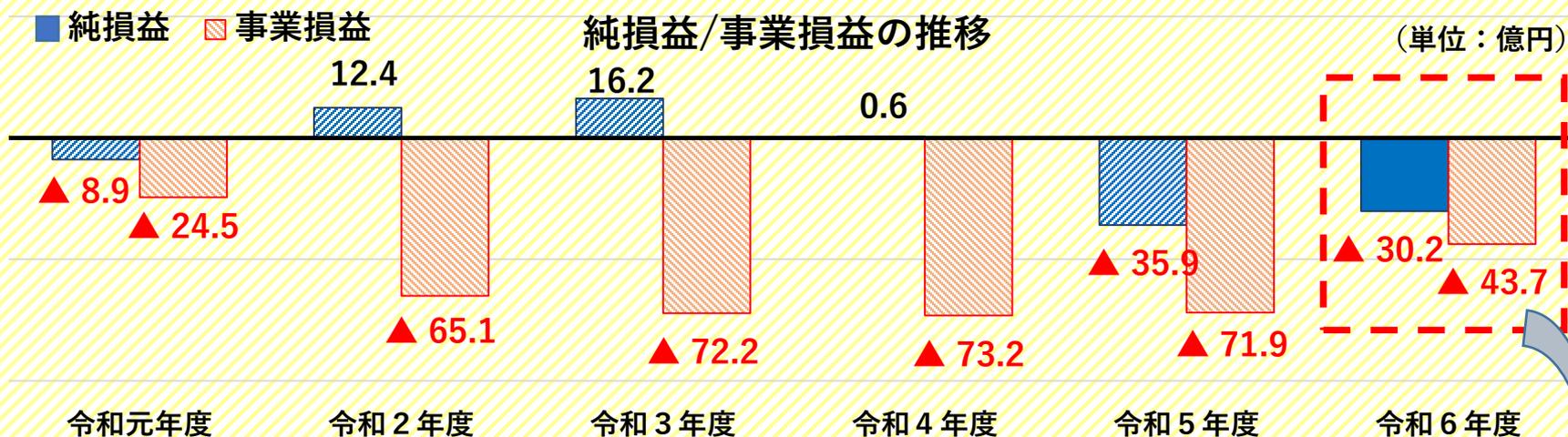
# 許可病床数・病床稼働率の推移

○ コロナ禍以降、病床稼働率は大幅に低下しましたが、病床規模の適正化により、近年は増加傾向にあります。



# 収支の推移

- 患者数減少に伴う収益の減少により、事業損益は▲43.7億円となりましたが、各種改善対策の取り組みにより令和5年度よりも大幅に改善しました。
- また、三条総合病院の解体費用や能登半島地震の影響による復旧工事費の計上があったものの、純損益は▲30.2億円となり令和5年度よりも改善しました。



## 施設別の患者数／収支

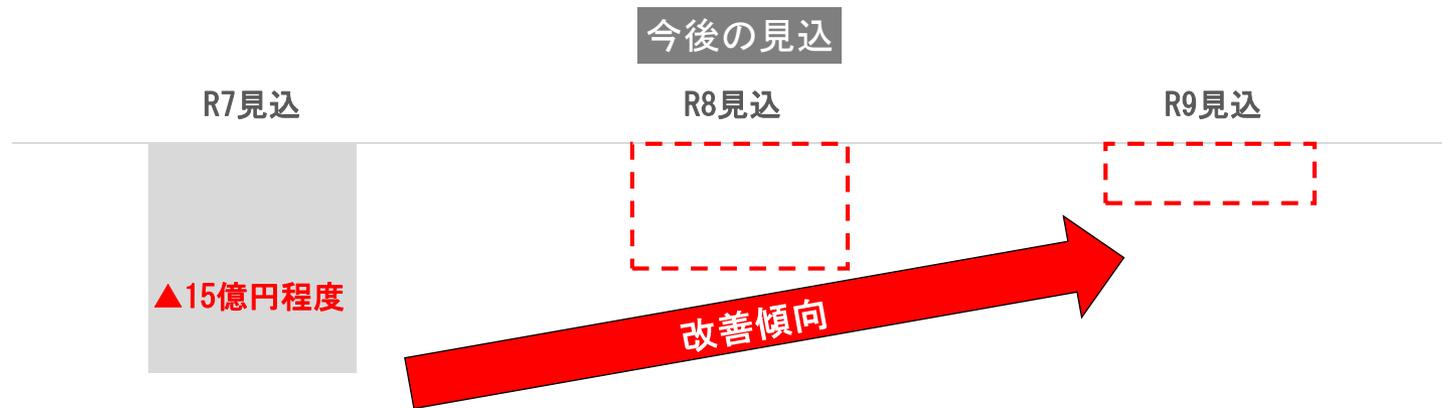
	延患者数（単位：人）				収支（単位：億円）			
	外来		入院		純損益		事業損益	
	令和6年度	前年度比	令和6年度	前年度比	令和6年度	前年度比	令和6年度	前年度比
糸魚川総合	130,265	2,565	67,554	▲5,972	1.51	3.74	▲2.72	3.48
けいなん総合	78,313	771	41,022	1,038	▲0.00	▲1.75	0.27	0.17
上越総合	184,141	▲359	94,754	368	▲5.21	1.30	▲6.82	3.89
柏崎総合医療	163,789	▲7,257	95,465	▲2,976	▲2.16	▲1.89	▲6.16	0.33
小千谷総合	148,291	▲9,216	63,691	▲16,481	▲3.01	2.64	▲5.06	2.16
長岡中央総合	287,766	▲12,460	138,929	▲1,112	0.34	▲3.14	▲0.15	1.03
新潟医療	131,361	▲1,540	94,845	▲1	▲2.12	▲0.23	▲2.82	3.80
豊栄	82,356	▲1,375	58,932	1,111	0.85	▲0.52	0.64	0.57
あがの市民	97,479	▲3,792	45,899	117	—	▲0.01	▲2.19	▲0.07
村上総合	122,243	▲1,802	67,379	▲4,978	▲9.00	▲1.67	▲10.84	0.58
佐渡総合	240,945	7,374	112,964	4,425	▲1.65	3.38	▲4.90	3.51
メンタルケア中条	5,990	▲1,206	—	—	▲0.87	0.15	▲0.88	0.14
瀬波	10,772	▲351	—	—	▲0.49	0.33	▲0.50	0.38
南佐渡医療	1,122	▲12,823	—	▲4,779	▲0.18	0.82	▲0.18	1.47
老健さど	—	—	—	—	▲0.71	1.19	▲0.68	1.22
三条総合	—	▲59,644	—	▲24,212	▲7.15	▲0.36	▲1.77	6.26
真野みずほ	—	—	—	—	▲0.10	2.02	▲0.10	0.13
本部	—	—	—	—	▲0.25	▲0.25	1.12	▲0.85
合計	1,684,833	▲101,115	881,434	▲53,452	▲30.22	5.74	▲43.78	28.20

※能登半島地震の影響による復旧工事費として、けいなん総合には約2.2億円、長岡中央総合には約2.6億円を純損益に損失計上している。6

## 今後の取り組み

令和7年度以降の見込みについては、新潟県や厚生連施設の所在市からの支援、JAグループ新潟から当会施設の健康診断（ドック）などの利用促進や経費の負担軽減対策などの取り組みにより、改善傾向にあるものの、即時の健全化は難しく依然として厳しい状況にあります。

引き続き、地域に必要な医療を維持・確保していくために、県や自治体などの関係機関と連携し、早期の経営安定化に向けて更なる経営改善に取り組むこととしております。



### 経営改善の取り組み（一部抜粋）

- 患者動向、需要に見合った診療機能へ見直し
- 健康診断（人間ドック）の受入強化・拡充
- 施設基準の格上げによる収入向上
- 患者サービス向上に向けた診療日拡大

スローガン

# みなさまの健康と心の支えに

私たちは、地域住民の健康的な生活の実現のみならず地域社会を支え、  
多くのみなさまから愛され、信頼される組織を目指します。

## 理 念

「信頼と協同で築く地域の健康」

JA綱領のもとに、医療・保健・高齢者福祉活動を通じ、組合員・地域住民の「生命」と健康な暮らしを守り、ゆたかな地域づくりに貢献します。



## 宣 言

人口構造の変化に対応し、多くのみなさまから愛され、信頼される組織として、将来にわたり継続的な運営に努め、地域医療を支えてまいります。